

Qualifikationsmatrix für den Aufsichtsrat der SAF-HOLLAND SE

Stand: Februar 2024

		Dr. Martin Kleinschmitt	Ingrid Jägering	Matthias Arleth	Jurate Keblyte	Carsten Reinhardt
	Gewählt bis*	2024	2024	2024	2024	2024
Funktion	Aufsichtsrat	Vorsitz	stellv. Vorsitz	Mitglied	Mitglied	Mitglied
	Prüfungsausschuss	Mitglied	Vorsitz		Mitglied	
	Nominierungs- und Vergütungsausschuss	Mitglied		Vorsitz		Mitglied
Unabhängigkeit	Unabhängigkeit gemäß DCGK	ja	ja	ja	ja	ja
Diversität	Geschlecht	männlich	weiblich	männlich	weiblich	männlich
	Alterscluster	56 - 65	56 - 65	56 - 65	46 - 55	56 - 65
	Staatsangehörigkeit	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch	Deutsch
	Internationale Erfahrung	✓	✓	✓	✓	✓
	Ausbildungshintergrund	Jurist	Industriekauf- frau	Ingenieur	M.Sc. Ma- nagement	Ingenieur
Fachliche Kompetenzen	Management / Leadership	✓	✓	✓	✓	✓
	Strategische Geschäftsentwicklung			✓	✓	✓
	Unternehmensentwicklung, -organisation und -strukturierung	✓	✓	✓	✓	✓
	Kenntnisse internationaler Märkte		✓	✓	✓	✓
	Industrierelevante Technologien, Produkte, Services und neue Geschäftsmodelle			✓		✓

	Dr. Martin Kleinschmitt	Ingrid Jägering	Matthias Arleth	Jurate Keblyte	Carsten Reinhardt
Operations / Operative Exzellenz		✓	✓		✓
Digitalisierung / IT / Software		✓	✓	✓	✓
Human Resources / New Work	✓	✓	✓	✓	✓
ESG / Nachhaltigkeit	✓	✓	✓	✓	✓
Recht / Compliance / Corporate Governance	✓	✓	✓	✓	
Kontrollsysteme (CMS, RMS, IKS, Interne Revision)	✓	✓	✓	✓	
Rechnungslegung	✓	✓		✓	
Abschlussprüfung	✓	✓		✓	
Restrukturierung / Transformation	✓	✓	✓	✓	✓
Finanzierung / Kapitalmarkt	✓	✓		✓	
Erfahrung in Beirats- oder Aufsichtsgremien	✓	✓		✓	✓

Hinweise:

- Ein gesetzter Haken entspricht einer Selbsteinschätzung von mindestens 75 % oder 100 % Kompetenzerfüllung

* Bestelldauer: Hauptversammlung 2024, welche über die Entlastung für das Geschäftsjahr 2023 beschließt